

# Unternehmensberatung von BITE

## Organisationsberatung Business IT Engineers



**BITE GmbH**

Schillerstr. 18  
89077 Ulm

Fon: 07 31 15 97 92 49

Fax: 07 31 37 49 22 2

Mail: [info@b-ite.de](mailto:info@b-ite.de)

Web: [www.b-ite.de](http://www.b-ite.de)

## BERATUNGSLEISTUNGEN „ORGANISATIONSBERATUNG“

(Multi-)Projektmanagement

Ziele- und Kompetenzmanagement

Kennzahlensysteme

Business Excellence

Risikomanagement



Heutzutage prägt das Projektgeschäft den Alltag vieler Unternehmen unabhängig von Größe oder Branche. Für die Durchführung von Projektmanagement existieren diverse normative, als auch methodische Vorgehensweisen.

Wir unterstützen Sie bei der Einführung beziehungsweise beim Auf- und Ausbau der Methodik Projektmanagement nach:

- ❖ DIN 69901,
- ❖ VDA 4.3,
- ❖ APQP und PPAP,
- ❖ Quality Gates,
- ❖ TS 16949 und VDA 6.4

Darüber hinaus bieten wir Ihnen die praxisnahe Vermittlung der jeweiligen theoretischen Grundlagen und begleiten auch gerne Ihre Unternehmensprojekte.



Immer mehr Unternehmen erkennen die wachsende Bedeutung eines durchgängigen Ziele- sowie Kompetenzmanagements im Hinblick auf die Sicherung von Wettbewerbsvorteilen gegenüber der Konkurrenz.

Mit Hilfe eines gelebten Zielemanagements wird unter den Mitarbeitern ein breites Verständnis für die Unternehmensziele geschaffen, was wiederum eine Ausrichtung der täglichen Arbeit auf dieselben bewirkt.

Mit der Zielsetzung die unternehmensinternen Fähigkeiten, Fertigkeiten und Qualifikationen zu erfassen, zu erhalten sowie auszubauen, etabliert sich Kompetenzmanagements mehr und mehr als strategische Managementdisziplin in Unternehmen.

Wir unterstützen Sie beim Aufbau, bei der Weiterentwicklung und der Implementierung eines durchgängigen Ziele- und/ oder Kompetenzmanagements in Ihrem Unternehmen.



Bekanntlich helfen Kennzahlen bei der Durchsetzung von Entscheidungen, der Koordination verschiedener unternehmerischer Bereiche sowie bei der Dokumentation von expliziten Sachverhalten.

Es ist ein Faktum, dass Kennzahlen in jedem Unternehmen als „belastbares“ Steuerungsinstrument zum Einsatz kommen.

Mittels betrieblicher Kennzahlensysteme können Ursachen für Zielabweichungen analysiert und frühzeitig mit geeigneten Gegenmaßnahmen adressiert werden.

Wir unterstützen Sie beim Aufbau beziehungsweise bei der Weiterentwicklung Ihres betrieblichen Kennzahlensystems inklusive beispielsweise

- ❖ Kennzahlencockpit,
- ❖ Controlling
- ❖ Benchmarking
- ❖ uvm.



Im Zuge der Diskussion um Total Quality Management (TQM) kam erstmals der Begriff „Business Excellence“ für die "überragende Vorgehensweise beim Managen einer Organisation,, auf.

Zu Beginn der 90er Jahre startete die European Foundation for Quality Management (EFQM) ihr Business Excellence Modell als Managementkonzept zur Realisierung des Total Quality Management.

Das EFQM-Modell basiert auf der gleichzeitigen Betrachtung der drei fundamentalen Säulen von TQM und deren Wechselwirkungen:

- ❖ Menschen,
- ❖ Prozesse und
- ❖ Ergebnisse.

Wir unterstützen Sie bei der Ausrichtung Ihres Unternehmens nach Business Excellence Prinzipien!



In Zeiten der wirtschaftlichen Krise ist ein umfassendes sowie systematisches Risikomanagement unabdingbar. Die normativen Grundlagen für das Risikomanagement im Unternehmen werden von Seiten der ISO/DIS 31000 geliefert.

Den Mittelpunkt der Norm bilden die Inhalte

- ❖ Grundsätze des Risikomanagements,
- ❖ System des Risikomanagements („Großer Regelkreis“) und
- ❖ Prozess des Risikomanagements („Kleiner Regelkreis“).

Wir unterstützen Sie bei der Einführung und beim Aufbau eines durchgängigen Risikomanagements in Ihrem Unternehmen. Darüber hinaus beraten, schulen und moderieren wir die im Verlauf des Risikomanagementprozesses zum Einsatz kommenden Methoden.



# Kunden und Partnerschaften

AUDI AG, INGOLSTADT; BMW AG, DINGOLFING; BREHM PRÄZISIONSTECHNIK GMBH & Co. KG, ULM; DAIMLER AG, RASTATT; EADS GMBH, ULM; ERBE ELEKTROMEDIZIN GMBH, TÜBINGEN; ESTA APPARATEBAU GMBH & Co. KG, SENDEN; EUGEN LÄGLER GMBH, FRAUENZIMMERN; EVO BUS GMBH, MANNHEIM; FAURECIA GMBH & Co. KG, NEUBURG; HOPPE AG, BROMSKIRCHEN; HÜTTINGER ELEKTRONIK GMBH & Co. KG, FREIBURG; KEBAG AG, LINZ; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG STUTTGART; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG BERLIN; **WHERE IS YOUR NAME?** KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG HANNOVER; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG KÖLN; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG DRESDEN; KNORR-BREMSE, MÜNCHEN; LEDERTECH GMBH, BOPFINGEN; LICON MT GMBH & Co. KG., LAUPHEIM; MAHLE INTERNATIONAL GMBH, STUTTGART; MAST KUNSTSTOFFE GMBH, BAD WALDSEE; NAF GMBH, ERBACH; PHILIP MORRIS SA, LAUSANNE; PISCHZAN PRÄZISION, ERBACH; RATIONAL AG, LANDSBERG; RATIOPHARM, ULM; SAINT-GOBAIN ADVANCED CERAMICS LAUF GMBH, LAUF AN DER PEGNITZ; SPARDA-BANK HANNOVER EG, HANNOVER; STEELCASE INTERNATIONAL, ROSENHEIM; W. PIEKENBRINK GMBH, LAUPHEIM; ZF FRIEDRICHSHAFEN AG, FRIEDRICHSHAFEN, ESPELKAMP

