

Unternehmensberatung von BITE

Projektmanagement Business IT Engineers



BITE GmbH

Schillerstr. 18
89077 Ulm

Fon: 07 31 15 97 92 49

Fax: 07 31 37 49 22 2

Mail: info@b-ite.de

Web: www.b-ite.de

BERATUNGSLEISTUNGEN „PROJEKTMANAGEMENT“

DIN 69901

Phasenmodelle APQP/ PPAP

Projektreifegrade

Quality Gates

TS 16949



Im Zuge der Qualitätssicherung gibt es auch im Projektmanagement diverse Normen und Modelle, welche eine erfolgreiche Projektdurchführung sicherstellen sollen. Für Deutschland finden auf dem Gebiet des Projektmanagements insbesondere die Normen

- ❖ DIN 69900-1,
- ❖ DIN 69900-2 und
- ❖ DIN 69901 bis DIN 69905 Anwendung.

Wir unterstützen Sie und Ihr Unternehmen hinsichtlich einer praxisnahen und umfassenden Einführung in die normativen Grundlagen. Darüber hinaus bieten wir Unterstützung bei der Anwendung der erlernten Inhalte in der unternehmerischen Praxis in Form eines Projektmanagements nach DIN 69901.



Phasenmodelle APQP/ PPAP

Mit den beiden Phasenmodellen APQP und PPAP sind spezielle Richtlinien für die Automobilindustrie gegeben.

Advanced Product Quality Planning (APQP) – oder auch Produkt-Qualitätsvorausplanung für die Automobilzulieferindustrie – heißt der effiziente und effektive Umgang mit Instrumentarien des Projektmanagements der Automobilindustrie. Hierzu zählen

- ❖ die Projektbesprechungskultur,
- ❖ geeignete Anwendung der Produktionslenkungspläne,
- ❖ FMEA,
- ❖ Prüfpläne und nach Serienstart die Integration des 8D-Reports.

Wie unterstützen Sie und Ihr Unternehmen bei der Vermittlung der theoretischen Grundlagen und bei der Durchführung des Projektmanagements nach APQP und PPAP. Ferner beinhaltet unser Beratungsportfolio die Einführung und das Training der Methoden 8D-Report, FMEA und Erstellung von Produktionslenkungsplänen in Ihrem Unternehmen.



Projektreifegrade (APQP/PPAP)

Im automotive Umfeld haben sich Projektreifegrade zur Verdeutlichung von Stati zur Zielerreichung von Projekten, Produkten und Prozessen bezüglich vereinbarten Meilensteinen etabliert. Produktbezogen beinhaltet das Projektmanagement die folgenden Reifegrade:

- ❖ RF 0: Innovationsfreigabe für Serienentwicklung
- ❖ RF 1: Anforderungsmanagement für Vergabeumfang
- ❖ RF 2: Festlegung der Lieferkette und Vergabe der Umfänge
- ❖ RF 3: Freigabe technischer Spezifikationen
- ❖ RF 4: Beschaffungsfreigabe Produktionsmittel
- ❖ RF 5: Produktions-, Prozess- und Produktfreigabe
- ❖ RF 6: Requalifikation und Verantwortungsübergang in Serie

Wir unterstützen Sie bei der Einführung und/ oder dem Ausbau eines fundierten Projektreifegrad-Managements in Ihrem Unternehmen.



Quality Gates

Quality Gates liefern belastbare Indikatoren, ob ein Projekt weitergeführt oder gegebenenfalls abgebrochen werden soll. Ein Quality Gate beinhaltet eine Prüfung der Ergebnistypen der Vorphase anhand einer Checkliste.

- ❖ Das Quality Gate Management ist ein resortübergreifendes Steuerungsinstrument
- ❖ Es gewährleistet bei konsequenter Anwendung eine hohe Produkt- und Prozessqualität über ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Produktinhalt, Kosten & Terminen
- ❖ Quality Gates strukturieren den Produktentstehungsprozess und stellen einen zeitlichen Bezugsrahmen für alle Beteiligten dar
- ❖ Jedes Quality Gate ist mit unternehmensweit gültigen Zielsetzungen hinterlegt
- ❖ Zum Durchschreiten eines Quality Gates müssen positive Ergebnisse beziehungsweise verlässliche Lösungsmaßnahmen vorliegen
- ❖ Quality Gates schaffen auf Grundlage eines strukturierten Soll-/ Ist-Vergleichs eine transparente Basis für Entscheidungen zur weiteren Vorgehensweise im Projekt

Wir unterstützen Sie beim Aufbau eines Quality Gate Konzeptes sowie bei der Projektbegleitung/ -koordination eines/ mehrerer Entwicklungsprojekte.



Für TS 16949 zertifizierte Unternehmen gilt es konsequent und kontinuierlich die Anforderungen der Norm zu erfüllen. Diese Anforderungen beziehen sich unter anderem auf

- ❖ eine strategische Businessplanung,
- ❖ eine Weiterentwicklung des Verbesserungsprozesses,
- ❖ ein abgesichertes Projektmanagement inklusive Sicherstellung des Produkthanlaufes und absolute Prozessbeherrschung in der Serienproduktion,
- ❖ einer Verringerung der Streuung und Verschwendung in der Lieferkette sowie
- ❖ eine Optimierung der Wertschöpfungskette.

Wir unterstützen Sie bei der Interpretation der Normenforderungen sowie der Durchführung des Projektmanagements nach TS 16949. Ferner bieten wir Beratung bei der Integration eines für Ihr Unternehmen standardisierten Projektmanagements in das QM-System.



Kunden und Partnerschaften

AUDI AG, INGOLSTADT; BMW AG, DINGOLFING; BREHM PRÄZISIONSTECHNIK GMBH & Co. KG, ULM; DAIMLER AG, RASTATT; EADS GMBH, ULM; ERBE ELEKTROMEDIZIN GMBH, TÜBINGEN; ESTA APPARATEBAU GMBH & Co. KG, SENDEN; EUGEN LÄGLER GMBH, FRAUENZIMMERN; EVO BUS GMBH, MANNHEIM; FAURECIA GMBH & Co. KG, NEUBURG; HOPPE AG, BROMSKIRCHEN; HÜTTINGER ELEKTRONIK GMBH & Co. KG, FREIBURG; KEBAG AG, LINZ; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG STUTTGART; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG BERLIN; **WHERE IS YOUR NAME?** KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG HANNOVER; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG KÖLN; KELLNER TELECOM GMBH, NIEDERLASSUNG DRESDEN; KNORR-BREMSE, MÜNCHEN; LEDERTECH GMBH, BOPFINGEN; LICON MT GMBH & Co. KG., LAUPHEIM; MAHLE INTERNATIONAL GMBH, STUTTGART; MAST KUNSTSTOFFE GMBH, BAD WALDSEE; NAF GMBH, ERBACH; PHILIP MORRIS SA, LAUSANNE; PISCHZAN PRÄZISION, ERBACH; RATIONAL AG, LANDSBERG; RATIOPHARM, ULM; SAINT-GOBAIN ADVANCED CERAMICS LAUF GMBH, LAUF AN DER PEGNITZ; SPARDA-BANK HANNOVER EG, HANNOVER; STEELCASE INTERNATIONAL, ROSENHEIM; W. PIEKENBRINK GMBH, LAUPHEIM; ZF FRIEDRICHSHAFEN AG, FRIEDRICHSHAFEN, ESPELKAMP

